

Møtereferat - Programgruppemøte Smartbygda Råde 13.11.2025

Deltagere

Møtt:

Hans Christian Kihl, Råde Næringsforum
 Hans Moan, Stabsleder kompetanse og utvikling, Råde kommune
 Øyvind Sønderbye, IKT rådgiver, Råde kommune
 Roar Nordtug, HR rådgiver / innovasjon gruppe, Råde kommune
 Arnt Johannes Hermansen, Råde Bondelag
 Amalie Håkonsen, kommunikasjonsansvarlig/referent, Råde kommune
 Programleder Ösp Egilsdottir, BJØRK Innovation
 Pål Wenberg, Råde kommune
 Emma Charlott Andersson Nordbø, NMBU
 Hanne Hammond-Moe, Råde kommune (Mental helse for unge/sosial bærekraft))
 Lars-Erik Thoresen (Smart Energi Råde)
 Einar Gabriel Røssler (Smart Mobilitet)
 Thomas Meyer, Kommunalsjef oppvekst og levekår, Råde kommune
 Henriette Brattberg, Råde kommune (Mental helse for ungdom)
 Hanne Hammond-Moe, Råde kommune, (Mental helse for ungdom)
 Besa Emini, Råde kommune (Frivillighet)
 Ole Martin Rasmussen-Moseid, (IKT)

Ikke møtt:

Geir Flote, Virksomhetsleder miljø, plan, teknikk og eiendom, Råde kommune
 Kjersti Pedersen, Råde kommune
 Thor Moen, BJØRK Innovation

Referat:

Sak 1: Godkjenning av møteinnkalling og agenda

Vedtak 1: Møteinnkalling og agenda ble godkjent

Sak 2: Godkjenning av referat fra forrige møte

Vedtak 2: Godkjent

Sak 3: Kort recap fra forrige møte

I forrige programgruppemøte reflekterte vi over erfaringer fra innovasjonsarbeidet i Smartbygda og diskuterte over veien videre.

- Prosjektene har skapt bedre samarbeid på tvers av fag og virksomheter, og at innovasjon og fireparts samarbeid begynner å sette seg- men behov for mer struktur og felles retning.
- Ønske om å bruke programgruppa mer som utviklingsarena.
- Viktig å koble innovasjon sterkere til linjeledelsen og kjerneoppgavene i kommunen.
- Behov for klarere prioritering av prosjekter, mer gjennomføringskraft og tydeligere kriterier.
- Samarbeid med akademia og eksterne aktører ble løftet frem som nøkkel for videre utvikling.

Vedtak 3: Ösp gir kort oppdatering om forrige møte

Sak 4: Statusoppdatering fra prosjekter: Hva er nytt siden sist? v/alle (22 min, 10 min presentasjon fra smart city expo)

Fremtidens helsetjenester

- Venter på tilstandsrapport på helsehuset
- Inviterer nå inn til små grupper for å drøfte forskjellige prosjekter i FH og veien videre i 2026
- Vi er i gang med digitale hjemmesykepleie (prøve med oppstart av nye brukere om kort tid)
- Vi ser på demensvennlige samfunn og om vi kan få det til i Råde

Sentrum: Tusenårsplassen

- Vi har hatt Innbyggerdialog

- Innovasjonscamp med ungt entreprenørskap fra 8.trinn
- Vi har fått tegnet et utkast til løsning med samarbeid med Landsam arkitekter
- Det har vært 1 møte i arbeidsgruppe siden
- Nytt møte planlegges snart (sammen med NMBU), før vi lager konkurransegrunnlaget
- Vi antar å gå ut på anbudskonkurranse før jul.

Mobilitet

Smart energi

Prosjekt digitalt innbyggerinvolvering

- Vurdert fullført og jobbes videre med i linje

Sosial bærekraft/mental helse for unge

- Vi har fokus på å jobbe tverrfaglig og holder på å forsterke samhandlingskulturen i kommunen gjennom prosjektarbeid sammen med Universitetet i Innlandet.
- Vi har etablert et Forebyggende team som holder på å finne ut av hva som mangler av tiltak og hvordan de kan forsterke tilbudet i kommunen utover lovpålagte og etablerte tjenester.
- Nasjonale føringer for samhandling for barnevernet sammen med helse skal sikre at barn og unges helsebehov blir ivaretatt. Aktuelle avdelinger jobber med implementering av nye lokale rutiner i tråd med nasjonale føringer.
- Systemene for tverrfaglige møter opprettholdes og prioriteres. Råde kommune er en BTI kommune (Bedre tverrfaglig innsats) som har sterk forankring i ledelsen.
- Brukermedvirkning er fundament i utviklingen av målrettede tjenester. Vi har et samarbeid med ungdomsskolen for å presentere arbeidet med prosjektet Mental helse for unge.

Blågrønn næring

- Jordbær:
 - o På oppstartsmøte 6. des på Kihl gikk gjennom den tekniske delen av prosjektet og montering av utstyret. Det fysiske er på plass, 45% dekkes av Innovasjon Norge.
- Fisk:
 - o Søknad Innovasjon Norge sendt inn i Nov.
 - o Jobber også med vannforsyning i form av borrevann (Effekter: Ikke klor i vannet og vannberedskap)
 - o Deltatt på Skagerak konferansen for egne regning

- Blitt invitert til Mellerud kommune i Sverige (Ønsker et pilotanlegg fisk, og går også på avløp i spredt bebyggelse)
- Mikrohus:
 - Pågår arbeider med servicebygget. Betalt inn for saksbehandling, men ikke fått saken fullstendig behandlet. Saken henlagt.
 - Markedet etterspør et sted bo på kort og lang sikt for blant annet arbeidsfolk.
 - Vi forholder oss til at kommunen opphever båndlegginga i mai 2026. Område er uten reguleringsplan, men er båndtlagt i kommunedelsplanen (jernbanen).
- Før:
 - Kihl deltar i prosjektet til David Tehrani og Foor AS og samarbeid med Fiskå Råde Mølle om at andelen import-soya byttes ut med norsk protein (larver som lever av avfall fra Grønt pakkeri i Råde, Rabben). Sirkulær økonomi. Små anlegg rundt på gårdene er en av styrkene i dette prosjektet.

Frivillighet

- Nyansatt leder på avdeling kultur og fritid; Besa Emini
- Har nylig hatt et møte med alle som har meldt interesse for å delta i arbeidsgruppa.
- Formålet med møtet var å informere om prosjektet, presentere mål og delmål, samt velge ut de kandidatene som skal inngå i arbeidsgruppa videre.
- Har nå tydelig bilde av hvem blir i arbeidsgruppa
- Vi har satt opp møtedatoer for arbeidsgruppa fram til utgangen av 2026. Planen er å møtes én gang i måneden de tre første månedene, og deretter hver sjetten uke.

Sak 5: Diskusjon: Endringer i prosjektporteføljen v/ÖE og alle (40 min)

Fremtidens helsetjenester:

Anbefaling: Prosjektet videreføres i Quadruple helix (QH).

Begrunnelse:

- Langvarig prosjekt som er viktig for Rådesamfunnet med nasjonal og internasjonal fokusering på helsetjenestene i fremtiden
- Involverer alle deltakerne i QH og samhandling mellom aktørene er avgjørende for å kunne gi nødvendige helsetjenester i framtida
- Bidrar til samfunnsutvikling gjennom radikal endring av hvordan tjenester utformes og leveres
- Stort potensiale for å innhente midler til prosjekt og implementering
- Stort forskningsområde både nasjonalt og internasjonalt

Sentrum:

Anbefaling: Prosjektet videreføres i QH. Prosjekteier og prosjektleidelse bør evalueres med tanke på hvilke aktører som vil være mest sentrale fremover. Næringsaktivitet vil ha særlig stor betydning for dette prosjektet.

Begrunnelse:

- Langvarig prosjekt som er viktig for Rådesamfunnet og er avhengig av samarbeid mellom kommune, næring og akademia for å sikre en bærekraftig fremtidsrettet utvikling.
- Involverer alle deltakerne i QH og samhandling mellom aktørene er svært viktig for kommunens attraktivitet.
- Prosjektet er komplisert og krever samhandling mellom mange aktører og interesser.

Mobilitet:

Anbefaling: Det opprettes et nytt temaområde kalt «Grønne Råde», som samler alle innovasjonsprosjektene knyttet til bærekraft, klima, miljø, energi og mobilitet.

Mobilitet vil da være et underprosjekt i tema under «Grønne Råde».

Begrunnelse:

- Disse prosjektene involverer ofte de samme ressursene og fagmiljøene, og er avhengige av tett samhandling.
- Det kan utvikles nye kreative samhandlingsfora og løsninger ved å samle disse områdene.
- Ved å samle dem oppnås høyere effektivitet, større gjennomføringsevne og sterkere posisjon i søknader om støtte til grønn omstilling.
- «Grønne Råde» er ett av kommunens tre satsingsområder og bør utvikles som en samlet ressurs.

Smart energi:

Anbefaling: Smart energi blir et delprosjekt i nytt samle prosjekt «Grønne Råde»

Begrunnelse: Se pkt Mobilitet / sykkelbygda. Smart Energi er et sentralt innovasjonsområde med både lokal og regional betydning. Det har naturlige koblinger til øvrige prosjekter innen bærekraft og grønn utvikling.

Digital innbyggerinvolvering:

Anbefaling: Prosjektet er fullført og avsluttes. Arbeidet videreføres lokalt i hver virksomhet og i hvert prosjekt som del av kjerneoppgaven.

Begrunnelse:

- Prosjektets største tiltak med ny hjemmeside med tilhørende funksjonalitet er fullført.
- Gjenstående arbeid med digitalisering av skjemadialog med innbyggerne er under implementering og kan fullføres med lokal innsats.
- Digitalisering vil være et tiltak i de aller fleste innovasjonsaktiviteter og blir ivaretatt som en del av alle aktivitetenes kjerneoppgaver.

Sosial bærekraft/mental helse for unge

Anbefaling: Prosjektet videreføres som deloppgave under prosjekt fremtidens helsetjenester. Mye av dette arbeidet ivaretas som innovative kjerneoppgaver i virksomheten. Prosjektet velger sammen med akademia og NAV ut områder som er interessante for forskning og samhandling rundt nye løsninger som kan bedre unges mentale helse, og utvikler dette gjennom smartbygda.

Begrunnelse:

- Arbeidet ivaretas i stor grad som en del av kjerneoppgavene i virksomhetene, men det er behov for samarbeid gjennom QH og med akademia og NAV for å utvikle nye løsninger som fremmer unges psykiske helse.
- QH-arbeidet skal bidra til nytenkning og forsterke innovasjon uten å hemme eksisterende initiativ.

Blågrønn næring

Anbefaling: Prosjektet videreføres som deloppgave i prosjekt «Grønne Råde».

Næringsaktivitet vil ha særlig stor betydning for dette prosjektet.

Begrunnelse:

- Prosjekter på dette området benytter for stor del samme fagressurser og fagmiljøer som øvrige prosjekter i Grønne Råde.
- Samhandling med de andre delprosjektene her vil gi sterkere forankring og styrke refleksjon, kompetanse og kraft for disse oppgavene. Se også begrunnelse under Mobilitet.

Frivillighet

Anbefaling: Videreføres som eget prosjekt i Smartbygda

Begrunnelse:

- Frivillighet berører alle deler av samfunnet.
- Stort område som omhandler alle funksjoner og aldersgrupper i en kommune.
- Frivillighet er et viktig forsknings- og utviklingsområde

- Forventningene til frivillighet og kultur for frivillighet er i endring i samfunnet
- Endrede forventninger og nye former for frivillig engasjement gir store muligheter for samarbeid, innovasjon og samfunnsutvikling.

Vedtak 5:

- **Fremtidens helsetjenester:** Programgruppen vedtar at prosjekt «sosial bærekraft/mental helse for unge» legges inn i prosjekt «Fremtidens helsetjenester».
 - o Programgruppa vedtar at prosjekt «sosial bærekraft/mental helse for unge» endrer navn til «mental helse for unge»
 - o Programgruppa ber styringsgruppa om å se på struktur med prosjekteier i prosjekt «Fremtidens helsetjenester».
 - Prosjektgruppa gir innspill til slik struktur: Prosjektet blir et delprosjekt hvor vi holder på rollene med Henriette som prosjekteier og Hanne som prosjektleder.
- **Sentrum:** Programgruppa vedtar anbefalingen om å videreføre prosjekt Sentrum.
 - o Programgruppa vedtar at styringsgruppa må se nærmere på prosjekteier.
- **Digital innbyggerinvolvering:** Programgruppa vedtar at prosjekt «Digitalt innbyggerinvolvering» avsluttes
- **Frivillighet:** Programgruppa vedtar anbefalingen om å videreføre prosjekt «Frivillighet».
- **Grønn utvikling:** Programgruppen vedtar at prosjektene mobilitet, energi og blågrønn næring faller sammen i ett prosjekt.
 - o Prosjektet får navnet «Grønn utvikling» - programgruppen ber prosjektgruppen se nærmere på navn.
 - o Programgruppa ber styringsgruppa om å se på aktuell prosjekteier

Andre innspill: Har vi forstått innspillene fra arbeidsøkta riktig?

Vedtak: Programgruppen vedtar at man ser nærmere på om hvordan prosjektene skal implementeres i kommunens planstrategi: Leve hele livet i Råde, Attraktive Råde og Grønne Råde.

Vedtak: Styringsgruppen ser nærmere på hvilken rolle næring skal ha i prosjekt «Grønn utvikling» og de andre prosjektene.

Vedtak: Programgruppen foreslår at prosjekt «Frivillighet» kan kobles sammen med «sosial bærekraft» som tas ut av «mental helse»

Sak 6: Diskusjon: Forslag til justering i styringsstruktur v/HM og alle (20 min)

Styringsnivåer fra linjeledelsen må balanseres med styringsnivåer i smartbygda

Forslag til interne justeringer:

- **Prosjekteiere** deltar i **styringsgruppen** for å skape tydeligere kontaktpunkt mellom prosjekteier, akademia, næringsliv og innbyggere.
- Beslutninger i styringsgruppen følges opp i KSL for å sikre avklaring av innhold, fremdrift og ressursbruk.
- Styringsgruppen møtes hvert tertial.
- **Prosjektledere** deltar i **programgruppen**, som møtes annenhver måned.
- Programgruppen blir arenaen for deling av utfordringer, suksesser og læring mellom prosjektene.
- Ressurspersoner fra kommunen og QH inviteres ved behov.
- **Arbeidsgruppen** Smartbygda Innovasjon møtes hver torsdag for å forberede og bearbeide saker til og fra programgruppen.
- Rapporterer til KL når det er behov for kommunale avklaringer

Porteføljemal og kriterier:

Formålet med porteføljemalen er å skape en felles struktur og et felles språk for alle Smartbygda-prosjekter.

Malen brukes både ved oppstart og som grunnlag for rapportering og vurdering i programgruppen.

Den hjelper oss å tydeliggjøre hensikt, mål, forventet verdi og hvordan aktører i Quadruple Helix (QH) bidrar i prosjektet.

To nivåer av prosjekter i Smartbygda-programmet

1. QH-prosjekter

- Prosjekter som involverer samarbeid mellom **kommune, næringsliv, akademia og innbyggere**.
- Disse bruker den **fulle porteføljemalen** (med QH-bidrag, innovasjonshøyde osv.).
- Typiske eksempler: *Grønne Råde, Sentrum, Fremtidens helsetjenester*.

2. Linje- og utviklingsprosjekter (interne prosjekter)

- Prosjekter som **ligger i linja** (innenfor én virksomhet eller et internt samarbeid), men som fortsatt **bidrar til innovasjon** og utvikling i Smartbygda.
- Fleste prosjekter starter som linje/internprosjekter og noen utvikler seg til QH prosjekter.

- De bruker en **forenklet prosjektmal**, som fokuserer på formål, mål, effekt og læring – men uten QH-delen.

Anbefalt praksis:

- Alle prosjekter – uansett nivå – bør følge samme struktur (hensikt, mål, resultater og oppfølging).
- QH-feltet brukes bare når prosjektet faktisk har samarbeid utenfor kommunen.
- Slik kan programgruppen fortsatt ha oversikt og læring på tvers, uten at interne prosjekter presses inn i QH-rammen.

Vedtak 6:

- Programgruppa vedtar forslaget om at prosjekteiere sitter i styringsgruppa
- Programgruppa vedtar forslaget om at ressurspersoner deltar etter behov
- Programgruppa ber styringsgruppa vurdere om det er for mange i styringsgruppen?

Sak 7: Refleksjon i grupper: Innovasjon som kjerneoppgave v/alle (60 min- dialogmetoden)

Vedtak 7: Dette utgår

Sak 8: Porteføljemal og kriterier for prosjekter v/ÖE (5 min)

Tema	Beskrivelse / veiledning
Hensikt	Hvorfor gjør vi dette? Hvilken utfordring eller mulighet svarer prosjektet på?
Mål	Hva ønsker vi å oppnå? (konkrete, målbare effekter).
Bidrag fra QH-deltakere	Hvordan bidrar kommune, næringsliv, akademia og innbyggere?
Forventede resultater	Hvilken verdi skapes for innbyggerne, organisasjonen eller samfunnet?
Kriterier for måloppnåelse	Hvordan vet vi at vi lykkes? (2–3 konkrete indikatorer).
Tidsramme	Start- og sluttdato. Eventuelle milepæler.

Innovasjonshøyde	Hva er nytenkningen i prosjektet? På hvilket nivå ligger innovasjonen (forbedring, utvikling, ny løsning og ny praksis)?
Oppfølging og rapportering	Hvordan følges prosjektet opp og rapporteres? (til PG, SG og linje). Hvem har ansvar for framdrift og læring?

Vedtak 8:

- Programgruppa foreslår at det skal legges til prosjekteier og prosjektleder i malen
- Programgruppa diskuterer om det skal legges til et punkt om finansiering/økonomiske ramme under oppfølging og rapportering
- Programgruppa vedtar forslag til prosjektmal

Sak 9: Agenda til styringsgruppen og videre prosess v/alle (10 min)

Vedtak 9: Programgruppa går samlet igjennom dagens vedtak

Sak 10: Planlegging av møteplan 2026 (5 min)

- 15. januar 2026 12-15
- 12. februar 2026 12-15
- 26.mars 2026 12-15
- 7.mai 2026 12-15
- 3.september 2026 12-15
- 5. november 2026 12-15

Møterom er booket i kommunestyresalen fra 12-15 hver gang.

Vedtak 10: Programgruppa vedtar møtetidspunkt

Sak 11: Eventuelt v/alle (2 min)

Vedtak 11: Programgruppa ønsker større åpenhet knyttet til hvordan man kan lære av hverandre. Det er også større forventninger til at alle i programgruppa skal bidra.

Programgruppa ønsker også mer informasjon og forståelse rundt økonomi og budsjettposter og det blir foreslått at Pål Wenberg skal holde et innlegg om dette i neste møte.

Neste møte:

Med vennlig hilsen

Ösp Egilsdottir, Programleder Smartbygda Råde

Referent Amalie Klevås Håkonsen, Råde kommune